

CSCEC



2019

光侨雅苑项目安全生产经验交流

前言



在广东省住建厅、省建协、市建协的大力支持下，光侨雅苑项目成功举办了省2019年“安全生产月”暨“安全生产万里行”观摩活动。

下面我代表先项目，对我项目生产安全管理做一个简单的交流。

目录

CONTENTS

01

中建五局企业概述

02

光侨雅苑项目介绍

03

安全生产管理策划

04

安全生产现场措施

05

行业安全问题讨论

目录

CONTENTS

01

中建五局企业概述

02

光侨雅苑项目介绍

03

安全生产管理策划

04

安全生产现场措施

05

行业安全问题讨论

Part 1

中建五局企业概述

- 中建五局企业简介
- 安全监督管控体系
- 企业安全管理举措
- 监督检查响应机制



中建五局企业简介

CSCEC
中国建筑第五工程局

公司名称 中国建筑第五工程局有限公司

创建于1965年，是世界500强企业——中国建筑股份有限公司的全资子公司。资产总额超1000亿元、年经营规模超2000亿元的建筑施工投资企业集团，十一次获“全国五一劳动奖状”。

中建五局华南公司是中国建筑第五工程局有限公司的直营公司。总部设在广州，下设广州、深圳、东莞、广西四个分公司及海南、福建经理部、并进军孟加拉、印度等海外市场。



诚信



创新

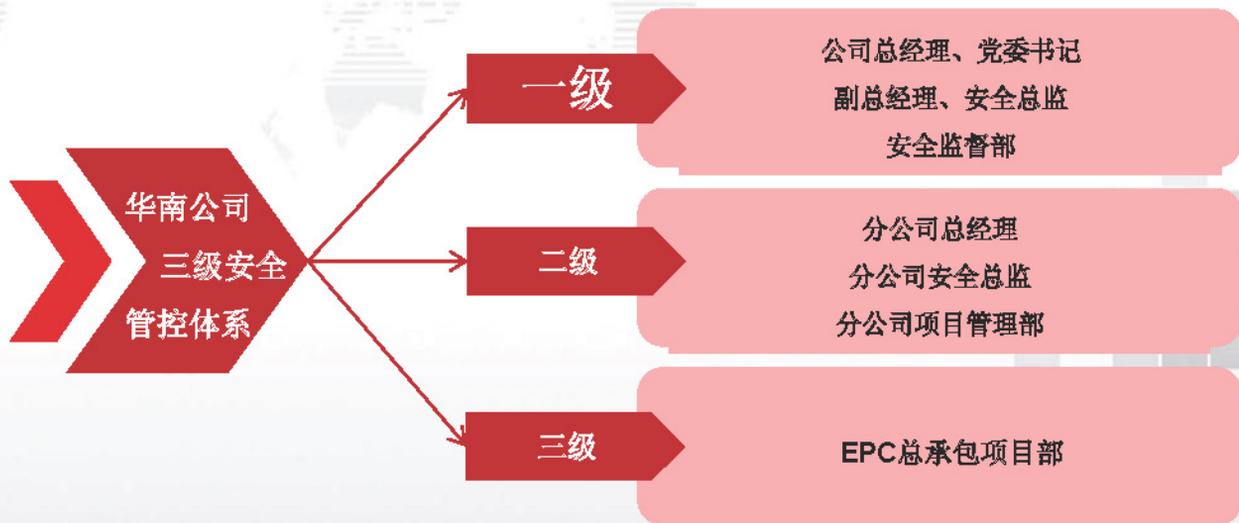


超越



共赢

安全监督管控体系



为保障企业的安全运营，华南公司成立了以总经理王永锋任主任的安全卫生管理委员会，分三个层级全方位管控安全生产。

企业安全管理举措

《中建五局安全生产管理手册》

《中建五局现场施工红线管理规定》

《中建五局施工现场安全质量标准化补充图集》

《安全总监、安全工程师垂直管理办法》

《项目安全分色预警管控办法》

《中建五局华南公司设备和用电管理红线》

《安全检查重点关注处罚点》

中建五局现场施工红线管理规定

第一章 总则
第一条 为规范施工现场红线管理，保障施工现场安全，特制定本规定。
第二条 本规定适用于中建五局所属各分公司、项目部、分包单位。
第三条 本规定所称的施工现场红线，是指施工现场必须遵守的安全、质量、环境、职业健康等方面的强制性规定。
第四条 本规定所称的施工现场红线，是指施工现场必须遵守的安全、质量、环境、职业健康等方面的强制性规定。
第五条 本规定所称的施工现场红线，是指施工现场必须遵守的安全、质量、环境、职业健康等方面的强制性规定。
第六条 本规定所称的施工现场红线，是指施工现场必须遵守的安全、质量、环境、职业健康等方面的强制性规定。
第七条 本规定所称的施工现场红线，是指施工现场必须遵守的安全、质量、环境、职业健康等方面的强制性规定。
第八条 本规定所称的施工现场红线，是指施工现场必须遵守的安全、质量、环境、职业健康等方面的强制性规定。
第九条 本规定所称的施工现场红线，是指施工现场必须遵守的安全、质量、环境、职业健康等方面的强制性规定。
第十条 本规定所称的施工现场红线，是指施工现场必须遵守的安全、质量、环境、职业健康等方面的强制性规定。

中建五局现场施工
红线管理规定



外架、支撑体系
细部做法

中国建筑五局广东公司文件

中建五局广东公司关于印发
《安全总监垂直管理办法》、《安全
工程师垂直管理办法》的通知

安全总监、安全
工程师垂直管理
办法



建筑起重信号
司索工操作手册

监督响应机制

局重点 工程检 查

局层面

- 1、每半年进行重点工程检查
- 2、每两个月安全交叉专项检查

公司 季检

公司层面

- 1、季度检查全覆盖两次
- 2、专项、飞行检查六次
- 3、红黄预警项目专项检查

分公 司月 检 分公司层 面

分公司每月对项目部进行月检（各计九次）

项目 部周 检 项目部层 面

项目部每周分别进行一次安全、设备周检，由项目经理带队

每日 巡检

每日迎检

项目部安全员每日进行巡检，发现预防安全隐患

目录

CONTENTS

01

中建五局企业概述

02

光侨雅苑项目介绍

03

安全生产管理策划

04

安全生产现场措施

05

行业安全问题讨论



Part 2

光侨雅苑项目介绍

- 项目简介
- 项目特点
- 项目进度
- 项目创优



项目简介

建设单位

深圳市住宅工程管理站

设计单位

广东省建筑设计研究院

施工单位

中国建筑第五工程局
有限公司

监理单位

深圳市中行建设工程
顾问有限公司

工程规模

总建筑面积16.4万㎡

结构类型

基础：旋挖灌注桩；

裙楼：框架结构；

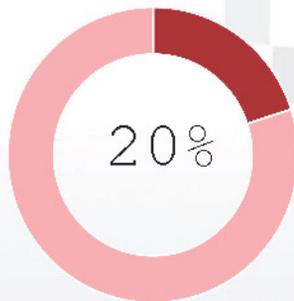
主体：剪力墙+局部
PC构件结构；



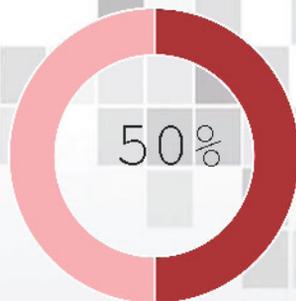
项目特点

1、本工程采用**EPC设计、采购、施工总承包模式**，除极少量甲指分包以外，包括施工图设计在内均由总承包单位承包，对总承包单位的综合管理能力有较高要求，对项目劳务及各分包有更高的安全文明施工管理要求；

2、引入全新建筑工业化思维，**采用标准化设计、工厂化生产、装配化施工**，采用**爬架、塔吊、人货电梯、吊篮**等大型设备协助施工。对施工场地平面布置及**PC构件运输吊装**等要求应充分考虑，单栋预制率**大于20%**，整体装配率**大于50%**；



单栋预制率



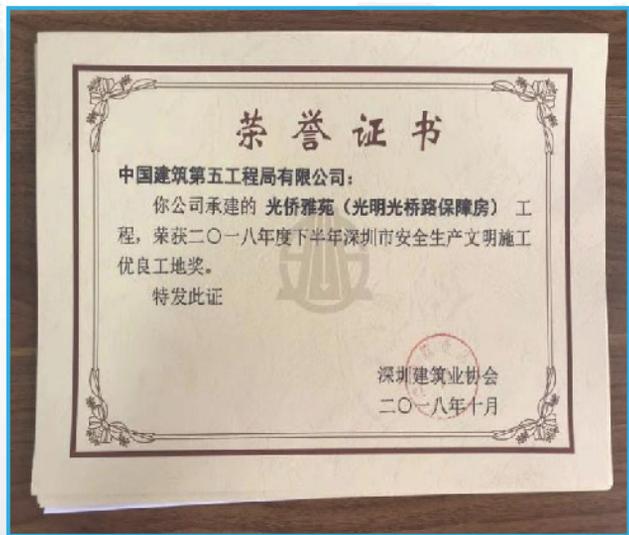
整体装配率

项目进度

(单位: 层) 4 8 12 16 20 24 28 32 35



项目创优



深圳市安全生产文明施工
优良工地奖

省建设工程项目施工安全生产标准化工地复评通过项目名单

排名不分先后

序号	工程名称	承建、参建单位	项目经理姓名及证号	监理单位	总监姓名及资格证书号	是否通过标准化工地
深圳市 47 项					标准化工地 46 项	
21	天汇时代花园二期 (1 栋 A、B 座; 2 栋 A、B、C、D 座, 3 栋 A、B、C 座商住楼) 工程	广东华业建筑工程有限公司 参建单位: 深圳市京源建设工程有限公司	刘任峰 / 王新军	深圳市中弘建设工程有限公司	李晓敏	√
22	勤诚达正大城花园一期 (AG01 0947) 7 栋	中国建筑第五工程局有限公司	高加欣	深圳现代建设监理有限公司	张凤麟	√
23	光侨雅苑 (光明光侨路保障房)	中国建筑第五工程局有限公司	王团保	深圳市中行建设工程有限公司	谢毅	√

广东省安全生产文明施工
优良工地复评通过

项目创优

1

深圳市住宅工程管理站

表扬信

中国建筑第五工程局有限公司：

贵局承建的住宅项目多年来，从134个项目的管理中，贵局创造性地探索和积累了先进经验，为我市住宅工程建设和安全管理起到了示范、引领作用，为我市住宅工程建设和安全管理做出了重要贡献。贵局在项目管理中，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实各项安全管理制度，确保了工程质量和安全。贵局在项目管理中，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实各项安全管理制度，确保了工程质量和安全。贵局在项目管理中，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实各项安全管理制度，确保了工程质量和安全。

特此，对贵局在项目管理中取得的优异成绩表示衷心感谢！希望贵局再接再厉，为我市住宅工程建设和安全管理做出更大的贡献。

局长：祝贵局事业蒸蒸日上，再创佳绩！

深圳市住宅工程管理站

2018年11月10日

2

深圳市住宅工程管理站

表扬信

中国建筑第五工程局有限公司：

贵局承建的住宅项目多年来，从134个项目的管理中，贵局创造性地探索和积累了先进经验，为我市住宅工程建设和安全管理起到了示范、引领作用，为我市住宅工程建设和安全管理做出了重要贡献。贵局在项目管理中，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实各项安全管理制度，确保了工程质量和安全。贵局在项目管理中，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实各项安全管理制度，确保了工程质量和安全。贵局在项目管理中，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实各项安全管理制度，确保了工程质量和安全。

特此，对贵局在项目管理中取得的优异成绩表示衷心感谢！希望贵局再接再厉，为我市住宅工程建设和安全管理做出更大的贡献。

局长：祝贵局事业蒸蒸日上，再创佳绩！

深圳市住宅工程管理站

2018年11月10日

3

深圳建筑业协会

表扬信

中国建筑第五工程局有限公司：

贵局承建的住宅项目多年来，从134个项目的管理中，贵局创造性地探索和积累了先进经验，为我市住宅工程建设和安全管理起到了示范、引领作用，为我市住宅工程建设和安全管理做出了重要贡献。贵局在项目管理中，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实各项安全管理制度，确保了工程质量和安全。贵局在项目管理中，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实各项安全管理制度，确保了工程质量和安全。贵局在项目管理中，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，严格落实各项安全管理制度，确保了工程质量和安全。

特此，对贵局在项目管理中取得的优异成绩表示衷心感谢！希望贵局再接再厉，为我市住宅工程建设和安全管理做出更大的贡献。

局长：祝贵局事业蒸蒸日上，再创佳绩！

会长：祝贵局事业蒸蒸日上，再创佳绩！

深圳建筑业协会

2018年11月10日

目录

CONTENTS

01

中建五局企业概述

02

光侨雅苑项目介绍

03

安全生产管理策

04

安全生产现场措施

05

行业安全问题讨论

Part 3

安全生产管理策划

- 项目安全管控目标
- 项目安全管理体系
- 项目安全管理制度



项目安全管控目标

安全管理目标

伤亡事故控制目标与指标



杜绝火灾事故

杜绝重伤、死亡事故

杜绝机械事故

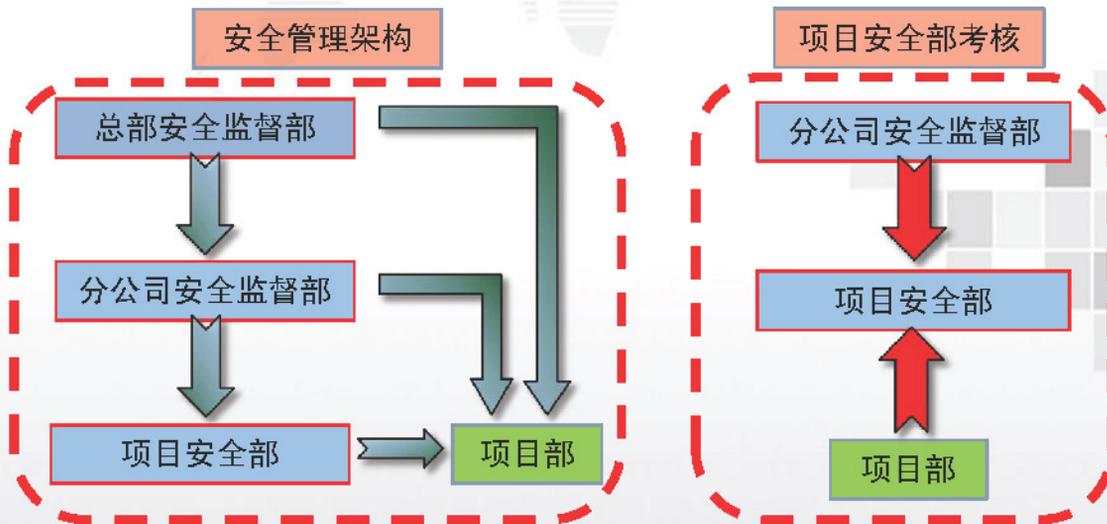
年度轻伤事故频率控制在1.5%以内

安全生产文明施工创优目标



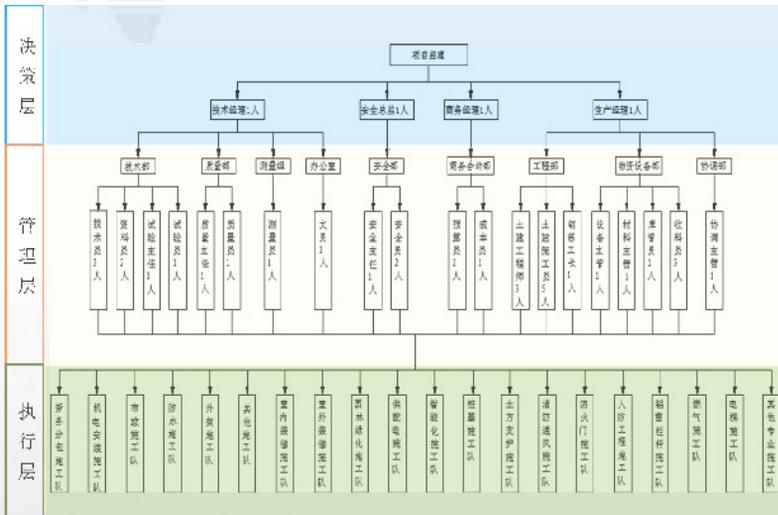
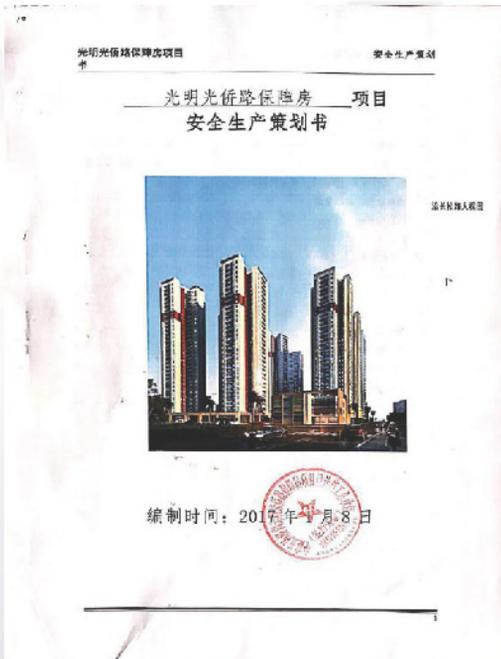
确保深圳市、广东省房屋市政工程安全生产文明施工示范工地，争创3A安全文明施工标准化工地

项目安全管理体系



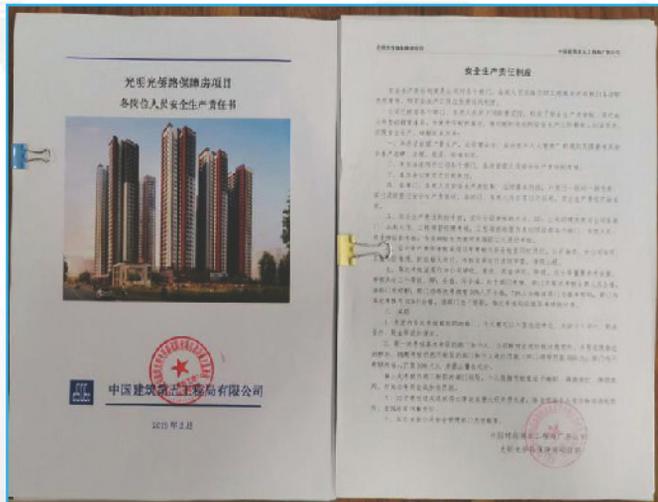
项目安全部从项目部管理架构中剥离，由公司安全监督部门垂直管理，代表公司行使安全监督职责，接受项目部、公司安全监督部的双向考核。

项目安全管理体系



项目部严格按照安全保证体系图执行管理，确
保施工现场安全文明施工工作

项目安全管理制度



安全生产责任制

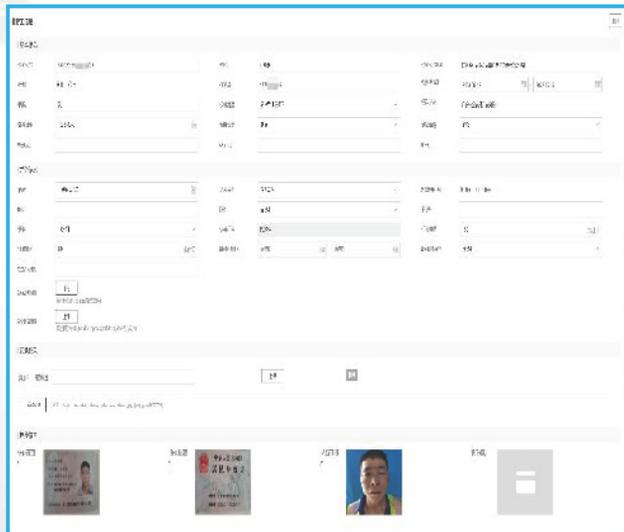


安全策划书

项目安全管理制度



工人进场教育



工人实名制录入

项目安全管理制度

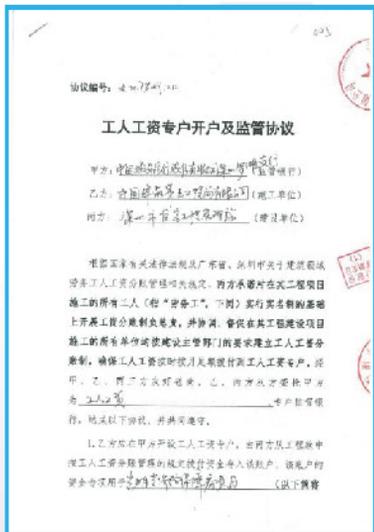


进场教育考试

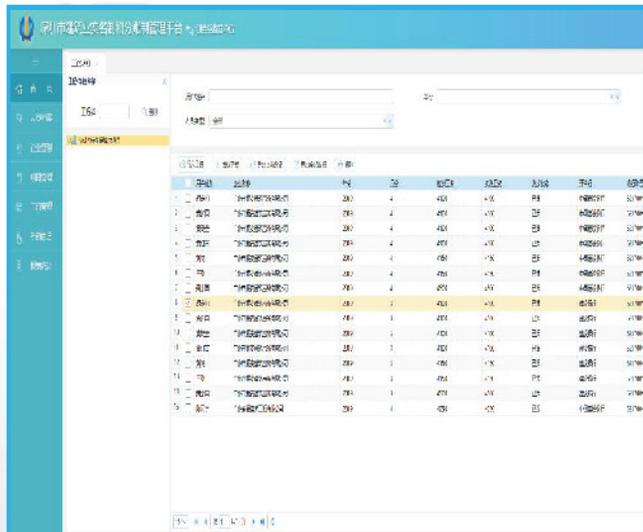


工人银行卡办理

项目安全管理制度

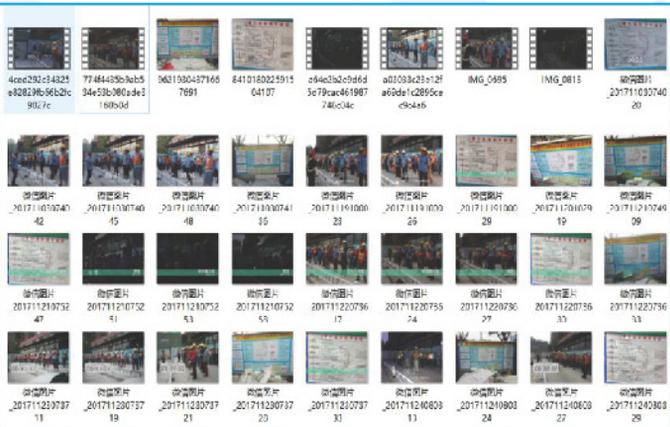


三方协议



工人工资专户发放

项目安全管理制度



安全晨会流程：
集合→安全用品互检→危险源
、安全操作注意事项讲解→晨
操

项目管理人员对管理人员、
现场作业人员进行安全知识抽
查，设定奖励机制

项目坚持安全晨会制度，视频每天在公司安全管理群公示，项目已累计组织安全晨会397次

项目安全管理制度



安全周检



安全月检

项目安全管理制度



安全生产例会制



安全技术交底

项目安全管理制度

CSCEC
中国建筑第五工程局



安全设施体验



安全警示片教育

项目安全管理制度



塔吊设备进场验收



人货电梯进场验收

项目安全管理制度



持证上岗制度



塔吊加节安全技术交底

项目安全管理制度



环境保护应急演练

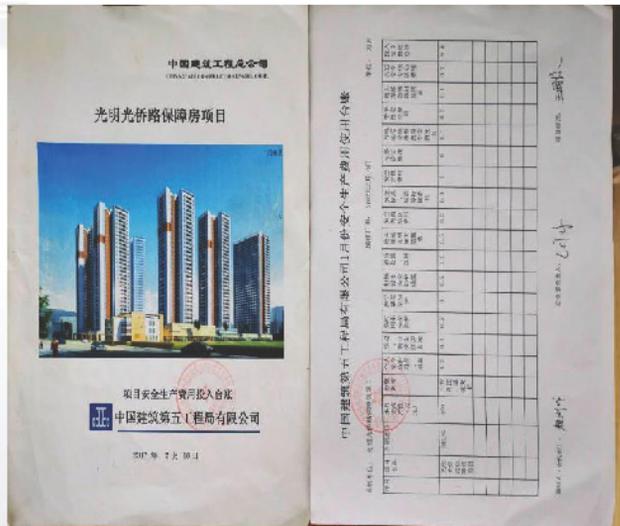


防汛防雷应急演练

项目安全管理制度



安全文明施工措施费计划



安全文明施工措施费专费专用

项目安全管理制度



项目安全纠察组



安全纠察工作

项目安全管理制度

项目部积极响应中建集团“行为安全之星”评比活动号召，在作业现场察看、询问、查验一线作业人员的作业行为及班组的管理行为，对具有以上五种行为的一线作业人员发放表彰卡，所有获得“行为安全表彰卡”的一线作业人员取5%评为月度“行为安全之星”。



自我安全、他人安全
环境安全、应急得当
合理建议

目录

CONTENTS

01

中建五局企业概述

02

光侨雅苑项目介绍

03

安全生产管理策划

04

安全生产现场措施

05

行业安全问题讨论

Part 4

安全生产现场措施

- 安全设施标准化
- 智慧建造实用化
- 绿色施工常态化
- 体验教育全员化





人货电梯防护



安全通道



各级用电标准化



电箱线路排布规
整



小型配件分类存放



管材分类堆放



合页式防护



泵管防护



柱角保护条



楼梯间防护



楼层临边工具化防护全覆盖



电梯井防护



工地消防展示柜



工人生活区消防展示柜



二级电箱防护



灭火器



永临结合栏杆



永临结合消防管



装配式楼梯间安装平台（专利）



电缆布设三脚架



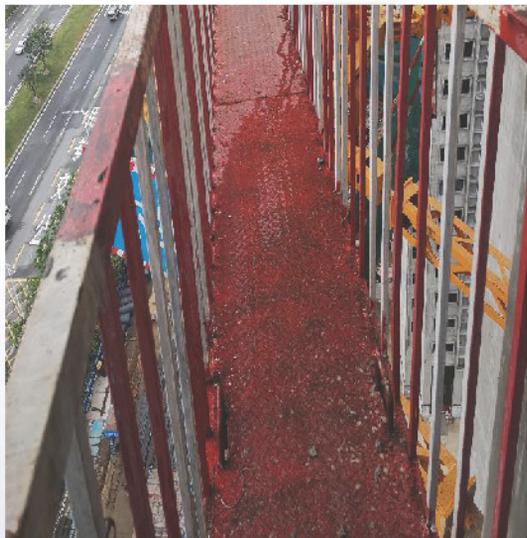
电缆布设支架(专利)



安全操作架



AFO消防球



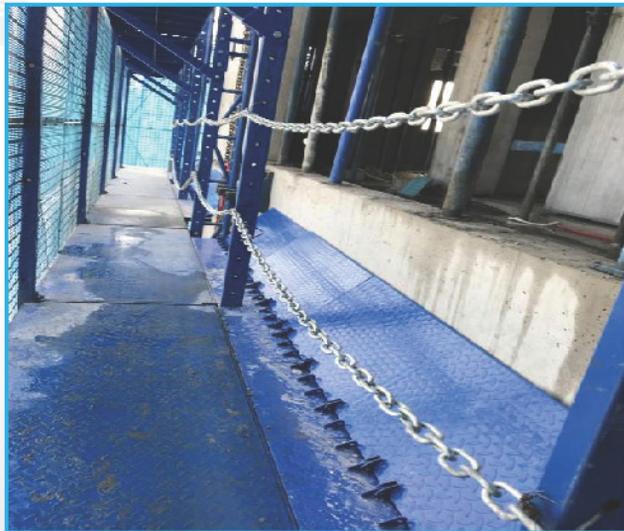
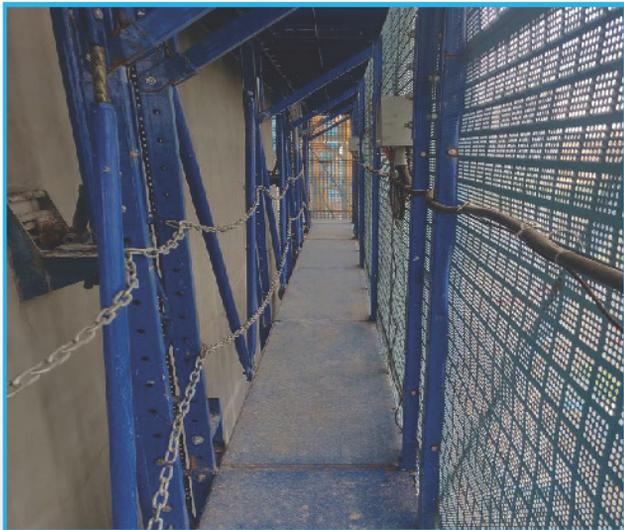
周转式塔吊人行通道



可全人工拆卸基坑通道

安全设施标准化·创新引进

CSCEC
中国建筑第五工程局



全新二代爬架，防护到位，清理干净

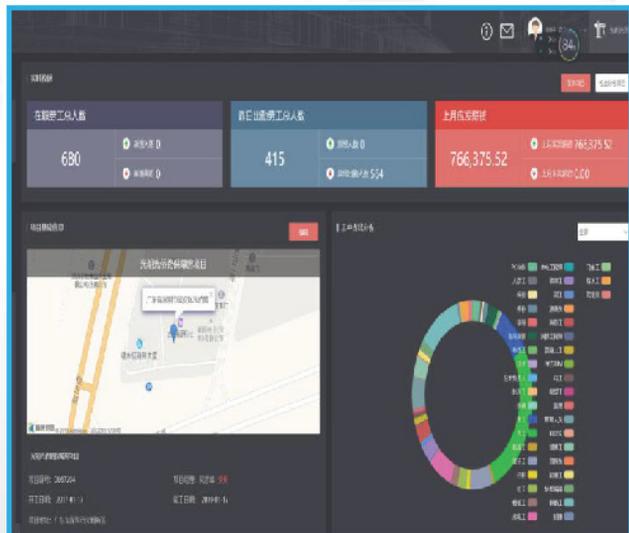


提升机防尘罩



防坠导轨支座

智慧建造实用化·实名制应用



实名制录入



上传深圳市两制平台

智慧建造实用化·实名制应用

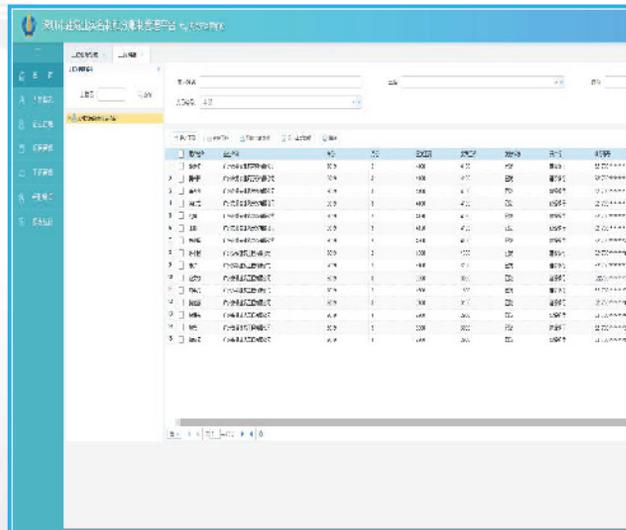
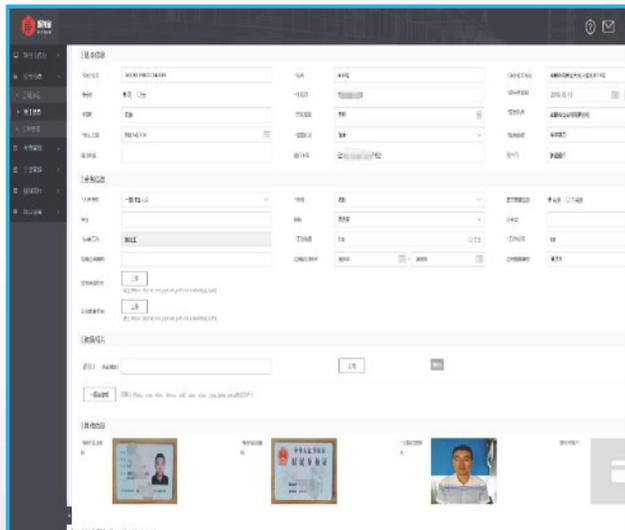


门禁与实名制系统关联



实名制资料管理

智慧建造实用化·实名制应用



实名制工人信息管理

农名工工资专户发信息



电梯内外人员情况实时监测，保证现场安全，安装人员定位装置，将工人位置信息发至控制台，了解人员状况，防范于未然



人货电梯人脸识别系统



人货电梯数字管理平台



爬架应力监测设备



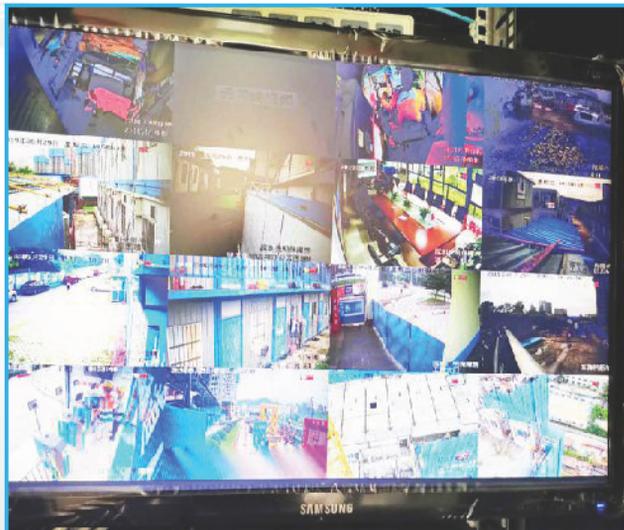
塔吊钩可视化设备

智慧建造实用化·大型设备管理

CSCEC
中国建筑第五工程局



塔吊司机行为监控



项目安全监控



塔吊防碰撞监测



塔吊状态在线监测



设备管理中心



安全教育频道

智慧建造实用化·数字化管理



CPS数字指挥中心



消防疏散模拟

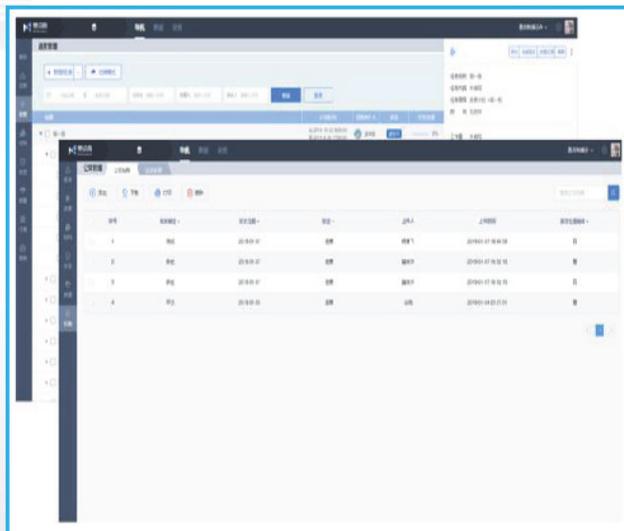


人员定位可视化

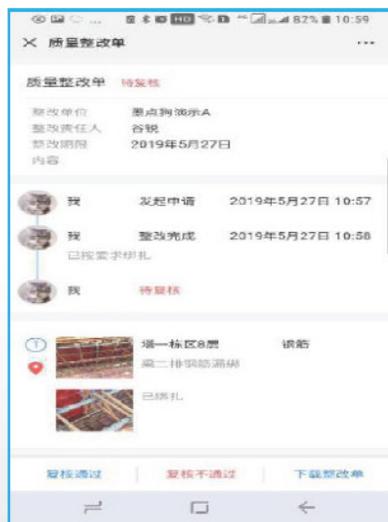
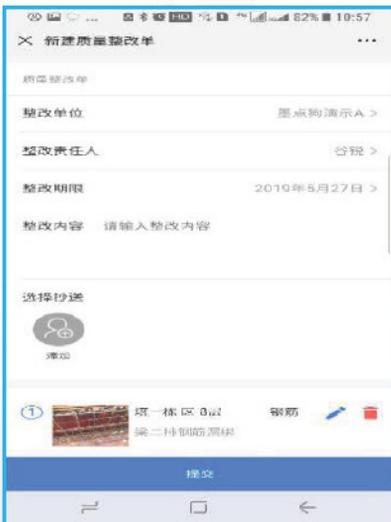
智慧建造实用化·数字化管理



人微信端工作在线化



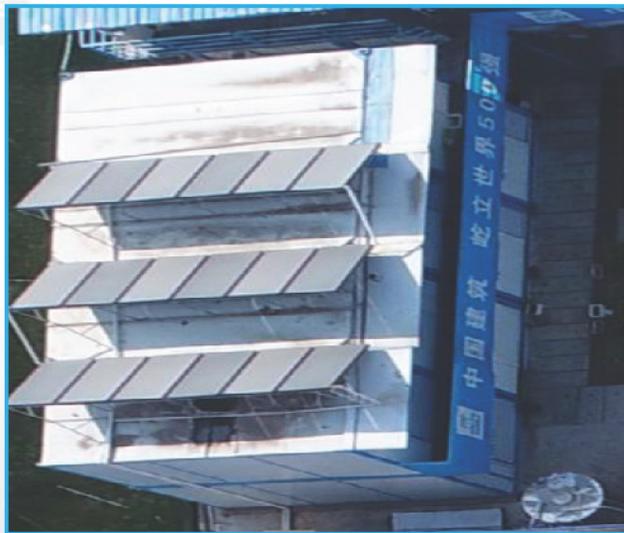
WEB工作在线化



微信端检查整改管理



办公室直饮水系统



太阳能热水器



LED灯带照明



集中充电



循环滤水池



楼层截水系统



预制化构件



轻质隔墙



全钢智能爬架



铝合金模板

绿色施工常态化·环境保护



封闭式分类垃圾站



园林式工地

绿色施工常态化·七个百分百



扬尘噪音监测系统



可周转式路面

绿色施工常态化·七个百分百



联动雾炮机



塔吊联动喷淋

绿色施工常态化·七个百分百



围墙自动喷淋



立体式洗车槽



安全帽检测

关注工人安全问题，在工地大门口处
放置安全帽检测器，让工人自己检测
安全帽质量，让工人放心进工地



安全知识游戏

将现场安全问题制成“找茬”类游戏，通过游戏的方式调动大家的积极性，关注安全问题，加深对现场安全问题的认识

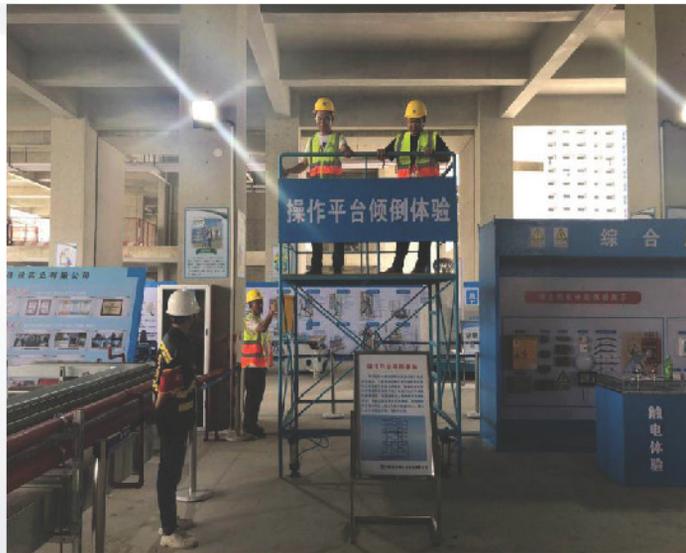
体验教育全员化



安全体验教育

针对不同工种，他们可能会面临的不同安全隐患，项目利用每个月22号安全教育日对工人进行实体或VR体验教育，让工友们受到的安全教育更加深刻、直接。

体验教育全员化



目录

CONTENTS

01

中建五局企业概述

02

光侨雅苑项目介绍

03

安全生产管理策划

04

安全生产现场措施

05

行业安全问题讨论

Part **5**

行业问题讨论



- 1、在装配式施工的过程中，将常规的洞口水平防护也成为一种可周转通用的装配式配合产物，减少传统材料损耗。
- 2、如何提升工人安全意识，让被动管理变主动防范？安全行为之星如果大面积普及，是否会起到群体效益，普遍提升工人安全意识？
- 3、如何解决现场工人吸烟问题？是流动吸烟？还是施工现场绝对禁烟？

CSCEC



Thanks

中国建筑第五工程局